

2014

VERKSAMHETSBERÄTTELSE





UPPSALA BIO

Inledning



Uppsala BIOs årsmagasin 2014, Re:Source, berättar om några av årets viktigaste händelser. Syftet med denna sammanfattande verksamhetsberättelse är bl a att ge er medfinansiärer ett mer faktabundet material som komplement till årsmagasinet.

Uppsala BIOs övergripande uppdrag är att verka för stärkt konkurrenskraft och regional tillväxt inom life science. Uppdraget utförs enligt affärsdirektiv utfärdat av huvudmannen STUNS och med stiftelsens strategiska principer i beaktande. En huvuduppgift är att driva marknadskompletterande aktiviteter som skapar mervärde i gränssnittet mellan företag, universitet och offentlig sektor. Uppsala BIO arbetar genom att samarbeta med existerande stöd och ska endast initiera ytterligare åtgärder där sådana inte finns eller kan katalyseras.

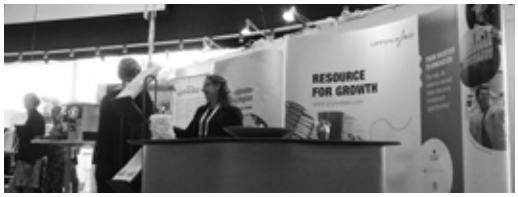
2014 var ett bra år för Uppsala BIO. Vi skalade upp och testade BIO-X på nationell nivå. Vi har fokuserat programmet Stockholm-Uppsala Life Science och koncentrerat vårt arbete med internationalisering till England, för att nå ett bättre utfall på lång sikt. Inkubatorn Uppsala Innovation Centre har utmärkt sig genom bra resultat, Innovation Akademiska utvecklas och fick stärkt finansiering. Uppsala BIO har också bidragit till att det nationella strategiska innovationsprogrammet SWElife beviljades medel.



Peter Egardt, Landshövding i Uppsala län, Erik Forsberg, vd Uppsala BIO och Harriet Fear, CEO, One Nucleus, på SULS och One Nucleus frukostmöte vid BIO International Convention i San Diego. *Foto: Ywonne Bölja*



BIO-X awards: New opportunities for existing drugs. Peetra Magnusson, Sara Mangsbo, Mats J. Olsson och Natalia Landázurri. *Foto: Jeanette Hägglund*



NLSDays är Nordens största partneringkonferens för global life science. På bilden syns Stockholm-Uppsalas monter 2014, där Elin Karlberg representerar Innovation Akademiska. *Foto: Ywonne Bölja*

Innehåll

Organisation 4

Omvärldsanalys utredningar och pilotprojekt 5

Program 2014

- **Regional samverkan** 6
- Nätverk 6
- Utbildning 7
- Kommersialisering 7
- Tillväxt 8
- Övriga samarbeten 9
- **BIO-X programmet** 10
- **Internationell marknadsföring** 12
- Evenemang 12
- Mediearbete 13
- Fakta- och informationsmaterial 13

Ekonomisk redovisning 14

Deltagande i ansökningar om finansiering 15

Styrelse, medarbetare, advisory boards 16

- **Styrelseledamöter** 16
- **Medarbetare** 16
- **Advisory boards** 17

Webbplatser 18

Medlemmar & partners 19

Organisation

Uppsala BIOs verksamhet bygger på omvärldsbevakning och analyser utförda av Uppsala BIO och av huvudmannen STUNS. Den löpande dialogen med medlemmarna i Uppsala BIOs medlemsorganisationer är också ett viktigt inspel för val av aktiviteter. Vi gör löpande utredningar eller driver pilotprojekt för att undersöka förutsättningarna för nya åtgärdsprogram där målet är regional och nationell tillväxt samt ökad konkurrenskraft inom life science. Om ett pilotprojekt kan bevisa värdet av satsningen är det dock inget självändamål att detta drivs vidare inom Uppsala BIO. Projektet utvärderas och kan överföras till annan huvudman som passar bättre. Exempel på sådana projekt som avknoppats är Innovation Akademiska samt under 2014 Uppsala Health Summit.

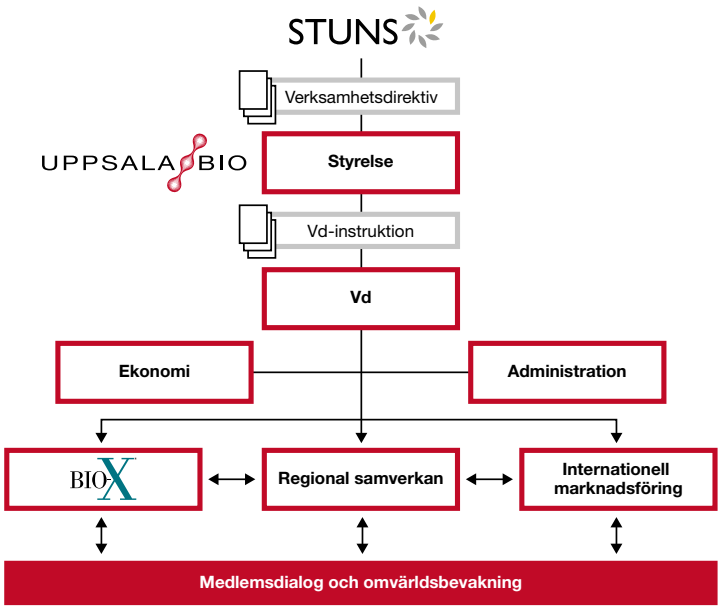
Tre program samlar för närvarande den löpande verksamheten som drivs inom Uppsala BIO. Dessa tre är Regional samverkan, BIO-X programmet samt Internationell marknadsföring. Aktiviteter och projekt under 2014 beskrivs nedan. Viktigt är att de tre programmen samverkar och att synergier så långt som möjligt skapas och utnyttjas.

Signifikanta förändringar i verksamheten kräver beslut i Uppsala BIOs styrelse och ska följa det verksamhetsdirektiv STUNS årligen utfärdar.

Organisationen vid utgången av 2014 beskrivs övergripande i nedanstående organisationsschema. Varje program leds av en programansvarig. Utredningar och pilotprojekt startas av särskilt utsedda projektledare.

Styrelsen har 2014 bestått av samma ledamöter som året innan. Också antalet medarbetare inom Uppsala BIO har under 2014 legat kvar på samma nivå som tidigare år, 13 personer. Tre arbetar på huvudmannen STUNS centrala enhet och tio hos ”dotterstiftelsen” Uppsala BIO. Sammantaget återspeglar arbetstiden på Uppsala BIO knappt åtta heltidstjänster.

Rådgivande kommittéer, advisory boards: Under 2014 har fler ledamöter än tidigare varit knutna till Uppsala BIO och BIO-X också genom formella avtal.



Omvärldsanalys, utredningar och pilotprojekt

Uppsala BIOs verksamhet bygger på att skapa tilläggsvärden i ”de organisatoriska mellanrummen” mellan företag, universitet och offentlig sektor. Vilka de kompletterande insatser som är prioriterade ska vara kan variera och förändras över tid, beroende på utvecklingen i omvärlden.

NATIONELL OMVÄRLDSBEVAKNING:
Företagsrapporten (årlig rapport som kartlägger Stockholm-Uppsalaregionens utveckling, framtagen av Uppsala BIO, Stockholm Science City, Stockholm Business Region (SBR), Karolinska Institutet och Sörmlands läns landsting) visar att den industriella omstruktureringen inom life science fortsätter. Under 2014 har både utredningar och pilotprojekt inom Uppsala BIO och inom STUNS startats för att stötta nyetablering eller bidra till att redan etablerade företag stannar i regionen. STUNS utredning går under projektnamnet REBUS (Reinforced relations between Business, Universities and Society) och Uppsala BIOs pilotprojekt kallas Industrial Partnerships och Global links UK.

Stora investeringar görs inom offentlig sektor, tex djursjukhuset vid SLU, skandion-kliniken, ombyggnation vid Akademiska sjukhuset och SciLifeLab vid universiteten. Inom innovationsstöd växer särskilt innovationskontoren vid de två universiteten i Uppsala med vilka Uppsala BIO redan har ett nära samarbete.

Uppsala BIO och STUNS deltar också i olika nationella sammanhang där tex nya finansieringslösningar diskuteras eller hur villkoren för kliniska prövningar kan förbättras.

INTERNATIONELL OMVÄRLDSBEVAKNING:
Uppsala BIO har under 2014 besökt tre av de mest framgångsrika och dynamiska innovationsmiljöerna i världen. Israel besöktes tillsammans med organisationer i Stockholm-Uppsala. Södra Kalifornien besöktes i samband med BIO Convention. I England är samarbetet med klusterorganisationen One Nucleus som verkar i London-Cambridge väl utvecklat. Uppsala BIO engageras även framöver i styrelserna för Council of European Bioregions, CEBR (ett samarbete mellan Europas 40 största klusterorganisationer) och European Diagnostics Cluster Alliance (EDCA). Omvärldskontakterna har utmynnat i både nya utredningar och pilotprojekt.

Program 2014

Programmet för regional samverkan

Detta program kan sägas utgöra en stomme i Uppsala BIOs verksamhet. Det genomförs genom att Uppsala BIO skapar öppna nätverksplatser där industri, offentlig sektor och universitet kan mötas tillsammans med tex investerare. Dessutom genom definierad finansiering av och/eller konkreta samarbeten med regionala innovationsstödjande organisationer.

Åtgärderna inom detta program kan tematiseras i fyra underrubriker; nätverk, utbildning, kommersialisering och tillväxt. Utöver dessa teman förekommer ett antal samarbeten där Uppsala BIO i enlighet med verksamhetsdirektiv och strategiska principer stöttar innovationsstöd som bedrivs av annan huvudman.

NÄTVERK:

Löpande utvärderingar visar att Uppsala BIOs öppna nätverksarenor är uppskattade och viktiga för att skapa nya möten, på såväl individ- som organisationsnivå. Dessa mötesplatser genererar utöver kunskapsutbyte även nya samarbeten. Nedan redovisas ett antal av årets insatser.

GENOMFÖRDA INSATSER 2014

- **Efter jobbet seminarier:** Fokus är erfarenhetsutbyte, inkl kortare mingel. Sex evenemang genomfördes under 2014:
  - EIT Health, Uppsala universitet, 15 jan
  - Communication, Sue Cresswell, 11 feb
  - Clinical Trial Consultants (CTC), 9 april
  - Sweden BIOs EU support office, 5 maj
  - Shubb Insurance, 29 sept
  - Crowdsourcing, Handelshögskolan, 21 okt
- **BIO-PUB:ar:** Fokus är mingel med kortare presentationer från kvällens värd och inbjuden kund eller samarbetspartner. Tre evenemang genomfördes under 2014. Värdorganisationer för PUB:arna 2014 var:
  - ALMI Företagspartner, 18 mars
  - Statens veterinärmedicinska anstalt (SVA), 2 sept
  - Thermo Fisher Scientific, 6 okt
- **Gemensamma och individuella medlemsmöten:** Samtliga Uppsala BIOs medlemsorganisationer var inbjudna och många deltog den 6 mars. Utöver detta genomfördes individuella möten med majoriteten av medlemmarna på plats. Slutsatserna från dessa möten är en viktig del i omvärldsbevakningen och kommer att beaktas i verksamhetsplan för 2015.
- **Utställningar/evenemang på internationella konferenser:**
  - Uppsala Health Summit, 3–4 juni. Uppsala BIO deltog med bildspel, rapportering, mediebearbetning mm.
  - BIO Convention i San Diego, 23–26 juni, delegation, frukostseminarium och konferensseminarium på temat värdebaserad vård.
  - Nordic Life Science Days, 7–9 sept. Monter som samlade Uppsala- och Stockholmbaserade innovationsstödjande organisationer, samt små och medelstora bolag i regionen.
  - Digital Health Days i Stockholm i augusti, erbjöd mötesplats mm för små företag.
- **Presentationer och seminarier vid mässor, för delegationer, vid skolor etc:** Uppsala BIOs medarbetare har på inbjudan hållit presentationer vid minst 26 tillfällen 2014, sex för utländska delegationer, sju vid skolor och universitet, tio BIO-X relaterade presentationer hos olika organisationer och tre övriga.
- **Deltagande vid möten med nationella innovationssystemet:** Medarbetare från Uppsala BIO har deltagit i minst 24 olika möten och konferenser arrangerade av andra organisationer under 2014 med syftet att skapa bland annat nya samarbeten.
- **Rullande kommunikationsinsatser och PR:** Utöver webb och informella kontakter används i huvudsak nyhetsbrev och årsmagasin för mer regelbunden kommunikation. Sociala medier, tex LinkedIn och andra kanaler puffar för evenemang och nyheter. Se också programmet internationell marknadsföring.

Tillsammans har de olika evenemangen vi arrangerat gästas av nära 800 personer. Dessa har kommit från mer än 150 olika företag, regionens sju universitet, stat, kommun och landsting. Utvärderingarna efter respektive evenemang visar att man uppskattar både de hållna programmen samt mötesformerna.

UTBILDNING:

Kontakterna med industri och näringsliv visar att kompetensförsörjning även framöver är en nyckelfaktor för tillväxten. Uppsala BIO gör riktade insatser i gränslandet mellan universitet, offentlig sektor och företag för att stödja kompetensförsörjningen. Ett huvudansvar ligger på kommun, universitet och olika typer av instanser för vidareutbildning, men Uppsala BIO genomför löpande insatser som är marknadskompletterande och skapar mervärde, fra genom att koppla näringslivet till skolorna.

GENOMFÖRDA INSATSER 2014

- **Industriella mentorer i grundskolan:** åtta mentorer med hemvist i industrin har under året varit engagerade för Katedralskolans spetskompetensutbildning med nationellt intag. En utbildning som Uppsala BIO varit engagerad i sedan starten. Uppsala BIO har också vid ett antal tillfällen presenterat utbudet på arbetsmarknaden inom fra privat sektor för naturvetare vid skolor och universitet.
- **Uppsala BIOs vandringspris Naturvetarmästarna:** Uppsala BIOs vandringspris har delats ut till vinnarna av Naturvetarmästarna, tävlingen i naturvetenskap för skolor i Uppland som startade hösten 2011 på Rosendalsgymnasiet. Uppsala BIO har också tidigare stöttat Rosendalsgymnasiet genom medverkan i ansökan för den sk Kemilektorslänken, Kungliga Vetenskapsakademiens satsning för förstärkning av kemiundervisningen i grundskolan.

TEKNIKCOLLEGE

TeknikCollege fokuserar på certifiering av gymnasieskolor för utbildning av processingenjörer mm. Programmet ligger helt i linje med tidigare genomförda BIO Kompetensforum och syftar till att möta den producerande industrins behov. Uppsala BIO har fortsatt engagemanget i TeknikCollege Uppland, bland annat genom styrgruppsmöten samt en rikskonferens.

KOMMERSIALISERING:

Uppsala BIO är den största regionala finansiären av Uppsala Innovation Centre, UIC. Stödet för tillväxtföretag med internationell potential fortsätter under 2014. Återbetalningen till samhället från bolag aktiva inom UIC har fortsatt ligga på mer än en faktor 10. UIC har under året rankats som världens 18:e bästa företagsinkubator av 220 undersökta inkubatorer med koppling till universitet av undersökningsföretaget UBI Index.

UTFALL AV GENOMFÖRDA INSATSER 2014

Uppsala Innovation Centre (UIC). Inom ramen för Uppsala BIO och UICs överenskommelse inom life science har bland annat följande aktiviteter genomförts under 2014:

- Life science är väl representerat i UICs alla aktiviteter. Sammantaget fortsätter life science-projekt och -bolag att utgöra minst 40–50 procent av projekt och bolag inom UICs program vilket överträffar de ömsesidiga kvantitativa mål Uppsala BIO och UIC satt upp inför 2014. Till exempel har:
  - två sk Business Start genomförts inom UIC varav merparten deltagare verkade inom life science,
  - tre omgångar av det sk Business Lab genomförts varav 50 procent av deltagare inom life science.
- UIC har också deltagit i den av Uppsala BIO organiserade montern vid Nordic Life Science Days.
- Andelen kvinnor ökar. Under 2014 var 45 procent av idébärarna inom life science som antagits kvinnor, en ökning jämfört med tidigare år.

Connect Uppsala: Utöver genomförandet av de tidigare nämnda BIO-PUB:arna har Uppsala BIO ökat engagemanget i Connect och är nu huvudpartner. Bakgrunden är bland annat det viktiga samarbetet med BIO-PUB konceptet. En annan viktig orsak är att Connect Uppsala arbetar med investeringsfrågor och ett nätverk av affärsänglar, vilkas kapital är av stor betydelse för regional tillväxt.

Ett investeringsforum med namnet BIO-X Forum har genomförts under året där fem BIO-X projekt presenterades. En sk språngbräda med life science i fokus har också genomförts under 2014.

TILLVÄXT:

Tillväxt inom befintliga företag och organisationer är essentiell, inte bara nyföretagande. Inom ramen för detta har Uppsala BIO under 2014 fortsatt stötta fra Innovation Akademiska och det stöd denna organisation ger företag. Dessutom har Uppsala BIO och STUNS arbetat aktivt tillsammans med bl a Uppsala BIOs medlemsorganisationer och initierat pilotprojekt där målet är att bidra ytterligare till tillväxten av befintliga företag i regionen.

GENOMFÖRDA INSATSER 2014

- Sju projekt från **Innovation Akademiska** har deltagit i UICs program. Flera av BIO-X projekten har också gått vidare till UIC. Ett signifikant antal företag har arbetat med Innovation Akademiska och nya prototyper har testats under 2014 och produktutveckling pågår. Uppsala BIO bidrog till att starta Innovation Akademiskas olika verksamhetsområden 2008 respektive 2010 och stödjer idag Innovation Akademiska med naturatimmar. Uppsala BIOs vd deltar i styrgruppen.
- **Utredningsarbetet REBUS** som drivs av STUNS och pilotprojekten **Industrial Partnerships** och **Global Links UK**, som båda drivs av Uppsala BIO, har som mål att formulera nya åtgärdsprogram som kan drivas inom STUNS, Uppsala BIO eller andra organisationer i regionen. REBUS, Reinforced Relations between Business Universities and Society, undersöker hur villkoren för de etablerade life science-bolagens verksamhet i Uppsala och Sverige kan förbli konkurrenskraftiga internationellt.
- **Pilotprojektet Industrial Partnerships** startade hösten 2014 efter förfrågan från befintliga företag och investerare. Den fortsatta konsolideringen innebär att många företag söker mer externt samarbete. Målet är att finna och presentera projekt och små företag i regionen för potentiella samarbetspartners och investerare. Eventuella samarbeten kan ske t ex inom projektutveckling inom ramen för pilotprojektet, affärsutveckling eller annat där Uppsala BIO kan agera neutral mäklare för att finna kompletterande finansiering, genom BIO-X eller andra källor.
- **Projektet Global Links** drevs för några år sedan i Japan och Kina och resulterade i en signifikant återbetalning av investerade medel i form av affärer för deltagande företag. Ett nätverk av erfarna personer, i regionen och internationellt, stöttade unga bolag i deras internationella utveckling. Kontakter i de asiatiska länderna knöts och kunde bistå med introduktion till distributörer eller andra organisationer som bolagen behövde. Då andra aktörer driver liknande typ av stöd och då Uppsala BIO ensamt inte har resurser att agera på dessa marknader fokuserar nu Uppsala BIO på samarbetet med systerorganisationer i fra London-Cambridge regionen. Genom bl a Stockholm-Uppsala Life Science och CEBR testar Uppsala BIO i ett marknadskompletterande pilotprojekt huruvida regionens företag på ett kostnadseffektivt sätt kan ta del av det engelska samarbetet och de dörrar som detta öppnar.

Status resultat pilotprojekt: Pilotprojekten kommer utvärderas i december 2015. Därefter beslutas om dessa åtgärdsprogram ska drivas vidare eller om de ska avslutas. Då beslutas också om eventuell organisatorisk hemvist för långsiktig drift.

Status tillväxt i branschen: 2013 års Företagsrapport tas fram just nu. Den kommer sannolikt att indikera på en minskning av antalet anställda i industrin i Stockholm-Uppsala-Sörmland.

Uppsala klarar sig i denna uppföljning när det gäller antal anställda bättre än övriga i regionen och detsamma gäller de företag som är medlemmar i Uppsala BIO. Uppsala BIOs roll för utfallet är svår eller nästintill omöjlig att analysera och görs därför inte. Dessutom sker nedgången huvudsakligen inom läkemedelsindustrin som utgör en mindre andel av Uppsalas life science industri, jämfört med t ex Stockholm. Uppsala BIO följer utvecklingen och anpassar åtgärder och program efter omvärldsanalysen där Företagsrapporten är en viktig del. Däremot måste resultat för branschen analyseras i förhållande till hela utvecklingen, såväl nationellt som internationellt.

ÖVRIGA SAMARBETEN FÖR SYNKRONISERING AV INNOVATIONSSTÖD

En av STUNS huvuduppgifter är att verka för ett väl sammanhållet innovationsstöd, regionalt och nationellt. Uppsala BIO arbetar också genom att samarbeta med existerande stöd och endast initiera ytterligare åtgärder där sådana inte finns eller fungerar effektivt idag. Följande är en översikt över genomförda samarbeten 2014, utöver de i föregående avsnitt, där Uppsala BIO stöttat finansiellt eller genom naturatimmar. Dessa är ett axplock ur mer formaliserade samarbeten 2014, utöver samarbeten med medlemmarna. Listan är inte fullständig.

- **UU Innovation:** UU Innovation inklusive verksamheter som UU Projekt, Forskarpatent AB och andra projekt är viktiga samarbetspartners för Uppsala BIO. Uppsala universitet är en av STUNS stiftare och medfinansiär till Uppsala BIO. I detta samarbete fokuseras bl.a. på synkronisering av verksamhet med UU Innovation när det gäller åtgärder i anslutning till Uppsala universitet och som rör innovationsstöd.
- **SLU Holding:** Också SLU är en av STUNS stiftare och delfinansiär av Uppsala BIO. Inom ramen för samarbete är SLU Holding en viktig samarbetspartner. Också inom ramen för samarbeten med olika skolor och i många andra sammanhang deltar SLU i vidare bemärkelse.
- **Innovationskontoret vid KI:** Samarbete inom ramen för KI:s forskarutbildning Drug discovery and development (DDD), men också inom SciLife Innovation, SWElife m fl.
- **Sweden BIO:** Samarbete för att upprätthålla företagsdatabasen Biotechgate. Uppsala BIO medverkar också vid planering och genomförande av NLS Days och inom ramen för EU support office.
- **Stockholm Science City:** Regelbundna koordinerande nodmöten. Samordning har skett genom gemensam Stockholm-Uppsala monter vid NLSDays och vid BIO Convention i San Diego. Framtagande av den årliga Företagsrapporten för att följa life science-företagens utveckling i regionen görs också i samverkan.
- **Flemingsberg Science:** Samordning genom de koordinerande nodmötena.
- **Centrum för teknik i medicin och hälsa:** Samarbete där Uppsala BIO under 2014 bl a stöttat framtagandet av VINNVÄXT-initiativet Stockholm MED-X, och av SIO-programmet SIO MedTech4Health.
- **Business Sweden:** Samarbetet under 2014 har varit aktivt, inte minst i samband med besök av internationella företag och delegationer. Samarbete har också skett inom ramen för aktiviteterna vid BIO Convention i San Diego i juni.
- **Stockholm Business Region Development:** SBRD är en samarbetspartner. Konkreta samarbeten under 2014 har rört framtagande av den årliga Företagsrapporten, vid BIO Convention i San Diego, bistående i arbetet kring SBRD:s Hotlist, genomförande av BIO-X möten m m.
- **Deltagande i projektgrupp och styrelse för SWElife:** Uppsala BIO och STUNS har under åren 2012–2014 deltagit i utarbetandet av ett nationellt samordningsprogram inom life science, nu under namnet SWElife.
- **Nationella BIO-X programmet:** Uppsala BIO har ett stort nationellt nätverk för samarbeten inom BIO-X programmet. Särskilt nära är samarbete med Sahlgrenska Science Park och Umeå Biotech Incubator, men även med GU Holding, InnovationskontorEtt i Linköping, STING i Stockholm m fl.
- **Uppsala Health Summit:** Uppsala BIO deltog i den första upplagan av Uppsala Health Summit och presenterade bland annat aktörer i regionen. Temat var vård för ett hälsosamt åldrande: ”Healthcare for Healthy Ageaging”.
- **Council of European Bioregions (CEBR) och European Diagnostics Cluster Alliance (EDCA) och de internationella nätverken.** Uppsala BIO deltar i styrelsearbetet i dessa organisationer varav CEBR är den större med över 40 klusterorganisationer som täcker de viktigaste regionerna i Europa. Syftet är att defragmentera life science i Europa och det ger olika spin-off-effekter för våra regioner utöver löpande benchmarking. 2014 har Uppsala BIO kopplat till CEBR startat pilotprojektet Global links UK, samt färdigställt ett Europeiskt Biomarker-Directory.
- **Almi Invest:** Samarbete rörande finansiering, erfarenhetsutbyte m m.

Program 2014

BIO-X programmet

Programmet för finansiering och stöd inom Uppsala BIO kallas BIO-X. Det finns ett fortsatt stort behov av att driva program utifrån definierade behov, som ökar flödet av produkt- eller tjänstekoncept inom det som brukar kallas ”Valley of death”. Målet är att konceptet når en sådan mognadsnivå att etablerade företag eller investerare, efter önskemål från projekten själva, är beredda på att stödja vidare steg mot marknaden. För att fylla behovet har Uppsala BIO utvecklat det i Sverige unika BIO-X programmet.

Det finansiella stödet i programmet ligger på upp till 2 MSEK, ca 50 procent av projektbudgeten i den första fasen av ”Valley of death” och kombineras med skräddarsytt icke finansiellt stöd, tex att knyta kompetenser av olika slag till projekten. Det finns idag andra typer av finansiellt stöd för denna tidiga fas men inga andra som i en sammanhållen process knyter kompetenser till projekten på liknande sätt. Kompetenser såsom kontakter med investerare, kliniker, regulatorisk kompetens eller annan industriell kompetens och affärsutveckling. Detta stöd måste vara så omfattande och brett så att finansiärer som sedan ska göra följdinvesteringar ser affärsmöjligheten. BIO-X programmet skiljer sig genom att kombinera den första delvis offentliga investeringen med att bygga något som kan liknas vid ett virtuellt och tillfälligt företag runt projektet.

I nästa fas (ca 5–100 MSEK) finns sedan ytterligare en svaghet i det svenska systemet idag. Här finns inom STUNS pilotprojektet Aros Growth Capital och inom SWElife ambitionen att arbeta för att stärka finansieringssystemet. Uppföljning och statistik indikerar att BIO-X programmet ökar flödet av väl genomlysta produktkoncept vilket gör att chansen till följdinvesteringar från 5 MSEK och uppåt ökar för dessa projekt.

GENOMFÖRDA INSATSER 2014

Ett pilotprojekt för nationell spridning av BIO-X har genomförts under 2013–2014. Piloten visar att programmet är skalbart nationellt och att det kan implementeras i samarbete med VINNOVA. I detta projekt har fra Sahlgrenska Science park, Umeå Biotech Incubator och GU Holding arbetat operativt i pilotprojektet. De har också medverkat i den första nationella utlysningen av BIO-X, ICT-healthcare-utlysningen. Det finansiella stödet kommer under detta pilotprojekt att betalas ut från VINNOVA. Resultat-uppföljning visar på en något ökad administrativ börda, både för utförande organisation (tex Uppsala BIO) som för projekten. Mot detta ska vägas den värdeökning som sker genom att deltagande projekt tidigt får både finansiellt och annat programstöd. Totalt sett har Uppsala BIO erhållit ytterligare finansiell tillgång på ca 30–35 MSEK genom den nationella satsningen 2014–2016. Cirka 20 nya projekt har selekterats fram under 2014 och erhållit BIO-X stöd, åtta av dessa ska också erhålla BIO-X finansieringsdel. Dessa projekt inom temat ICT-healthcare kommer offentliggöras under våren 2015.

BIO-X PROJEKT BESLUTADE UNDER 2014

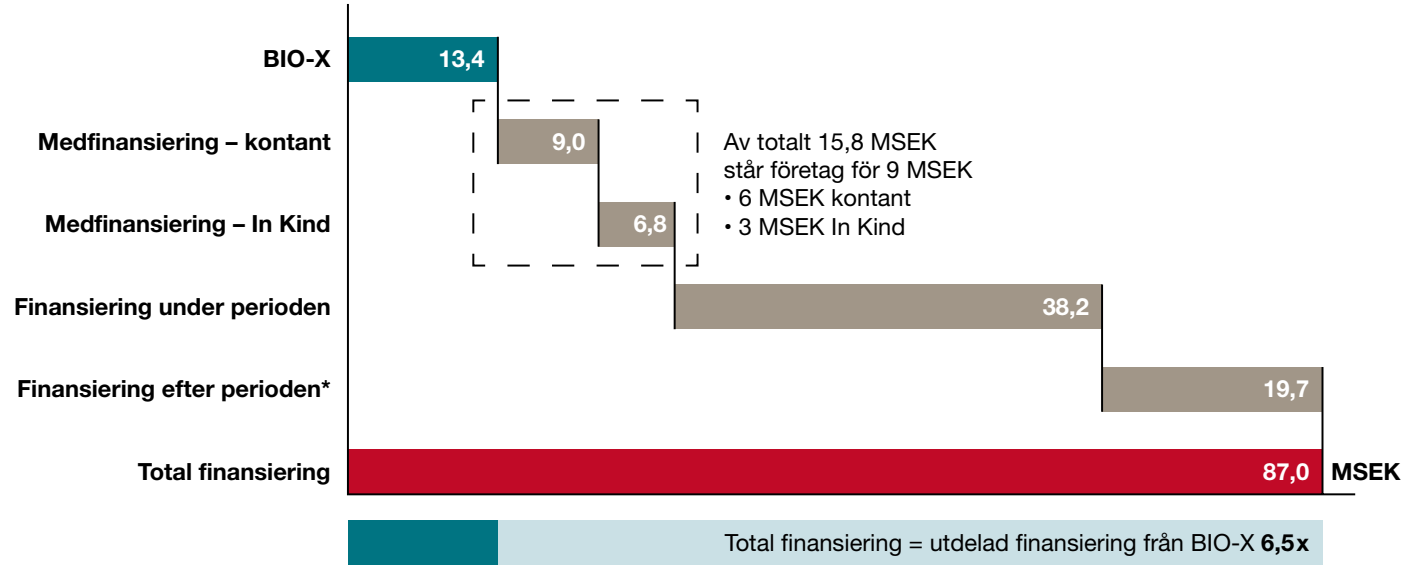
VINNOVA beviljade efter rekommendation från Uppsala BIO fyra projekt under 2014 i utlysningen **Ny användning av existerande läkemedel.** Av de beviljade projekten hade tre av fyra hemvist i Uppsala och tre av fyra hade kvinnliga projektledare. De fyra beviljade var:

- **Heparin conjugate for vascular protection,** Peetra Magnusson, Uppsala universitet
- **Development of a therapeutic vaccine to cancer based on the patient´s own immune response,** Sara Mangsbo, Uppsala universitet
- **Repositioning an existing drug for the treatment of HCMV infection and HCMV-positive cancers,** Cecilia Söderberg-Naucler, Karolinska Institutet
- **Transplantation of a patient´s skin cells into the brain to treat Parkinson´s disease,** Mats J Olsson, ParkCell AB

BIO-X PROJEKT UNDER GENOMFÖRANDEFAS 2014

Ett rekordstort antal projekt (15) hade finansiellt stöd under 2014, på vardera 4–5 MSEK för att kunna göra dem investeringsbara efter avslutat BIO-X program. De 11 rullande projekten utöver de ovan nämnda var:

- **Mast cell therapeutics,** Gunnar Pejler, Sveriges Lantbruksuniversitet (Uppsala)
- **Early diagnosis of acute infections.** Per Venge, Akademiska sjukhuset



Diagrammet visar tilläggsinvesteringar för de tio BIO-X program som gjort exit, avslutat sin projektperiod.
* I posten "Finansiering efter perioden" finns det tilläggsinvesteringar som inte kan göras offentliga av affärstekniska skäl.

- **A novel tools (TailorDose™) to measure and adjust individual dosing of cancer patients when using pharmaceuticals with alkylating properties.** Per Rydberg, Karolinska Institutet
- **Industrial antibiotic free microbial production of the plant fertilizer arginine,** Torgny Näsholm, Sveriges lantbruksuniversitet (Umeå)
- **Biogas microbial monitoring kit,** Anna Schnurer Sveriges lantbruksuniversitet (Uppsala)
- **Biomarkers for Alzheimer´s disease,** Katarina Kågedal, Linköpings universitet
- **Method for diagnosis of liver cancer: proprietary reagents used in simple blood tests to diagnose primary liver cancer and differentiate between cirrhosis and cancer.** Peter Påhlsson, Linköpings universitet
- **A real-time monitoring tool for cancer cell spread through the blood: a new, marker independent, instrument for Circulating Tumor Cell (CTC) isolation,** Christer Ericsson, iCellate AB / Karolinska Institutet.
- **Antibacterial and biocompatible polymers for prevention of surgical site infections.** Peter Löwenhielm, Statens Provningsanstalt (SP)
- **BugSee,** Aman Russon, Kungliga Tekniska högskolan, KTH
- **Catheasy,** Christopfer Holmström, Västerås sjukhus

Under 2015 tillkommer åtta rekommenderade men ännu ej offentliggjorda projekt inom ramen för **ICT-healthcare**.

Totalt sett kan dessa 23 projekt kategoriseras som: ett inom **läkemedel**, fem inom **diagnostik**, två inom **grön och industriell bioteknologi**, tre inom **vårdrelaterad infektion**, fyra inom **ny användning av existerande läkemedel**, samt åtta inom **ICT-hälsovårdsrelaterade lösningar för individualiserad vård**.

Resultat:

En av de viktigaste kortsiktiga indikatorerna att följa då BIO-X ska utvärderas är tilläggsinvesteringar. I figuren ovan syns hur de offentliga tilläggsinvesteringarna ser ut då tio nyligen avslutade BIO-X projekt följs upp. Total finansiering är 6,5 x insatt BIO-X krona. Denna siffra är möjligen i underkant då det också finns siffror som av affärsmässiga skäl inte kan redovisas. Av de tio projekt som gjort exit drivs sju vidare i samarbete inom ett företag eller med en investerare.

Under 2014 har ett antal projekt som befunnit sig i BIO-X så kallade start-up-fas (innan finansiering erhålls) följts upp. Av de undersökta projekten har hälften gått vidare och fått det finansiella stöd som följer efter start-up-fasen. Men av alla projekt som deltog i start-up-fasen så uppger 2/3 att de fått annan finansiering. Slutsatsen är att utöver tilläggsfinansiering till projekt som deltar i hela BIO-X programmet så erhåller också de projekt som enbart befunnit sig i start-up-fas också investeringar från andra finansiärer. Det visar sig att det icke-finansiella stödet också ökar attraktiviteten för projekten och leder till finansiella investeringar.

Program 2014

Programmet för internationell marknadsföring

Uppsala BIO är idag hemvist för satsningen Stockholm-Uppsala Life Science som startades som bolag 2007 i samarbete mellan STUNS / Uppsala BIO, Stockholms stad och Biotech Valley i Strängnäs.

Både privata och offentliga organisationer i regionen påtalar det stora behovet av att vi och andra arbetar med att skapa en enhetlig och gemensam bild av Stockholm-Uppsala och Sörmlands län, dvs storstadsregionen som täcker mer än 50 procent av svensk life science. Stockholm-Uppsala Life Science (SULS) har med Uppsala BIO som huvudman under 2014 fortsatt arbeta för att sätta regionen på världskartan genom ett antal olika aktiviteter som lägger grund för beslut om framtida fokusområden.

EVENEMANG

Intresset för svensk life science är stort internationellt, vilket fra exempelvis intresset från media och det utökade kontaktnätet får återspegla. Via internationell press nås målgrupperna internationella beslutsfattare med information om investeringar av olika slag i Sverige. Dessa beslutsfattare är huvudsakligen verkande i andra länder men de kan också verka i Sverige eller ha direktrapporterande medarbetare i Sverige, tex från våra globala företag baserade i Sverige.

Under 2014 så gjorde Uppsala BIO och SULS en kraftsamling kopplat till deltagandet i en av världens största biotechmässor och mötesplatser, BIO Convention i San Diego. Dels genomfördes flera evenemang på plats och dels genomfördes benchmarking, bland annat tillsammans med Stockholm Science City inför planeringen av marknadsföringsarbetet framöver.

GENOMFÖRDA INSATSER 2014
STOCKHOLM-UPPSALA LIFE SCIENCE (SULS)

- **Delegationsdag i Södra Kalifornien,** Ledd av Uppsala läns landshövding Peter Egardt, och en delegation på tio personer från Stockholm-Uppsala regionen. SULS organiserade besök på The Scripps Research Institute (TSRI), den stora klusterorganisationen BIOCOM, University of California San Diego (UCSD) och Swedish American Chamber of Commerce San Diego. Utöver omvärldsanalys i en ledande region var syftet också sondering inför eventuellt ökande svenskt deltagande vid konferensen kommande år.
- SULS arrangerade också för tredje året i rad ett välbesökt **frukostmöte** tillsammans med OneNucleus (klusterorganisationen i London-Cambridge) på BIO Convention i San Diego, världens största bioteknikmässa för beslutsfattare. Temat var ”Value based healthcare”.
- SULS anordnade också ett **seminarium i det officiella programmet** på BIO Convention i San Diego ”Value based health care, the Swedish experience”. Deltagarna kom från Uppsala universitet, Karolinska Institutet och ICHOM, The International Consortium for Health Outcomes Measurement.
- **International Cancer Cluster Showcase (ICCS)** arrangerades av ett antal Europeiska cancerkluster och genomfördes också i samband med BIO Convention i San Diego. Antalet deltagare var närmare 200.

En annan strategisk satsning är samarbetet med klusterorganisationen för London-Cambridge, OneNucleus. Deltagande vid Genesis, en nätverkskonferens i London som arrangeras av OneNucleus, var den formella inledningen på pilotprojektet Global links UK. Syftet är att lära känna Storbritannien och vilka möjligheter som finns för samarbeten, etableringar och försäljning.

GENOMFÖRDA EVENEMANG 2014
STOCKHOLM-UPPSALA LIFE SCIENCE (SULS)

- **Deltagande vid Genesis** (8–9 dec). Uppsala BIO och SULS reste till London tillsammans med tre bolag (Olink Bioscience, Pelago, Pharma Consulting Group) som en del i ett pilot-test för

hur värdeskapande ska utvecklas för bolagen. SULS monter var välbesökt och bolagen var aktiva i partnering-möten. De stora regionerna och instituten i Storbritannien är representerade vid Genesis och det finns även tillfälle att nätverka med de stora Pharma-bolagens scouting team. Samtliga bolag fick träffa journalister från tre olika tidskrifter som gjorde intervjuer på plats, allt arrangerat av SULS.

- **Skräddarsytt program för företagen:** I samband med Genesis-konferensen genomfördes på prov ett skräddarsytt program för de svenska organisationerna som fick lära sig mera om "Doing Business in the UK for Life Science companies: how to start business and/or hire people in the UK, what to consider and what the laws and regulations apply. How to write and what legal aspects to consider when writing contract with a fee-for-service provider or contract research organization." SULS arrangerade även möten med UK Trade & Invest och BIA, The UK BioIndustry Association.

MEDIEARBETE

GENOMFÖRDA INSATSER 2014
STOCKHOLM-UPPSALA LIFE SCIENCE (SULS)

- Mediearbetet resulterade under 2014 i 54 artiklar, radioreportage och podcasts i internationell press. Detta motsvarar **ett mediavärde på 15,9 miljoner***. SULS totala omsättning var 2,1 miljoner varav mindre än 50 procent användes för PR-arbetet. Detta ger ett return on investment (ROI) på >15,1. Bland media där de 54 artiklarna publicerats finns BBC, The Economist, Financial Times, New Scientist, m fl.
- SULS arrangerade **presskonferensen** och skötte de **internationella mediekontakterna** vid lanseringen av **Human Protein Atlas** (HPA) den 6 november, ett av de största forskningsprojekten i Sverige hittills. SULS skrev också den internationella pressreleasen och skötte presskontakterna. Den internationella medieuppmärksamheten blev stor.
- **Mediebearbetning** har gjorts på alla internationella evenemang vi deltagit i och nya media- och journalistkontakter har skapats. Intresset från internationella journalister för att komma till Sverige är stort.
- SULS har arrangerat fyra **journalistbesök** till regionen där internationella journalister från utvalda media bjudits in och fått stöd i att träffa relevanta personer och organisationer i vår region. Sammanlagt har under dessa besök 74 unika möten arrangerats med företrädare för svenska privata och offentliga organisationer i Stockholms, Sörmlands och Uppsala län under året.
- SULS har även hjälpt till med **spridning av internationellt intressanta nyheter** i form av pressreleaser från exempelvis SciLifeLab, forskare och företag.

FAKTA- OCH INFORMATIONSMATERIAL

GENOMFÖRDA INSATSER 2014
STOCKHOLM-UPPSALA LIFE SCIENCE (SULS)

- **Faktarapporten** om Stockholm-Uppsala-regionen som ligger till grund för all kommunikation har uppdaterats för fjärde gången.
- **Faktablad** om värdebaserad vård (Value based health care) och om Stockholm-Uppsalaregionen har tagits fram. Faktabladet om Digital Health har uppdaterats.
- **Företagsrapporten,** en rapport om regionens företagsutveckling har tillsammans med Uppsala BIO och Stockholm Science City fått sin årliga uppdatering, i harmoni med VINNOVAs siffror. Rapporten presenterades under Nordic Life Science Days i Stockholm (NLSDays) i september.
- **Kommunikations- och marknadsföringsmaterial** har tagits fram till världens största bioteknikmässa, BIO Convention, liksom till NLSDays, Digital Health Days i Stockholm samt till partnering-konferensen Genesis i London.

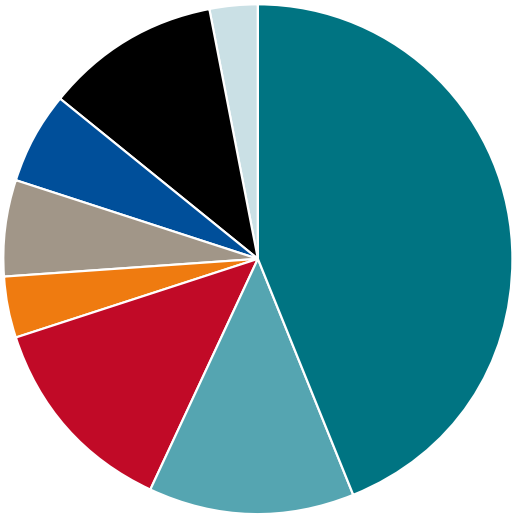
Det internationella besökarantalet på webben har ökat under 2014.

Resursfördelning 2014

Kostnadsfördelningen 2014 visas i cirkeldiagrammet nedan. Siffror och andelar av totala kostnader är ungefärliga. Syftet är att skapa en översiktlig bild av Uppsala BIO 2014, hur vi använde de finansiella medlen. Intäkterna under 2014 var 23 155 tkr, utgifterna var 21 098 tkr. Det betyder att ett överskott på 2060 tkr kommer att föras över till 2015 års budget.

HUVUDDRAGEN I DIAGRAMMET

- Ca 75 procent av kostnaderna används för drift av de tre programmen.
- Ca 25 procent av kostnaderna används till verksamhetsutveckling, kommunikation och administration
- Ca 57 procent av kostnaderna används för programmet BIO-X
- Av dessa medel används huvuddelen till finansiellt stöd ut till de projekt vi finansierar. 12–20 projekt under 2014.



BIO-X projekt	44 %
BIO-X stab inkl. OH	13 %
Regional samverkan stab inkl OH	13 %
SULS	4 %
Verksamhetsutveckling	6 %
Affärsutveckling, UIC	6 %
PR och kommunikation	11 %
Övrigt	3 %

Totalt omsatte Uppsala BIO 30,7 MSEK (varav 7,6 MSEK gick direkt från VINNOVA och ca 5 MSEK från Uppsala BIO till BIO-X projekt). De tre programmen, BIO-X, Regional samverkan och SULS tar tillsammans ca 75 procent av budgeten. Övriga 25 procent går åt till verksamhets- och affärsutveckling samt PR och kommunikation. Fördelningen är ungefärlig, OH-kostnaderna har fördelats utifrån en på förhand bestämd nyckel.

Deltagande i ansökningar om finansiering

Ansökan till	Månad/ årstid	Huvudsökande	Bifallen	Avslag
VINNOVA	Dec	SWElife ca 100 MSEK	X	
European Institute of Technology	Dec	Skandinavisk nod EIT Health. Beloppet ännu ej fastställt	X	
Uppsala BIO år 2014				

Uppsala BIO har under 2013 deltagit på olika sätt i ett antal ansökningar om finansiellt stöd. Här redovisas de absolut största. I ansökan 1 har STUNS och Uppsala BIO lagt signifikant tid under flera år och deltar även efter beviljandet i operativ ledning och styrelse. I ansökan 2 är Uppsala BIO endast deltagande som nätverkspartner men stödjer initiativet som är av signifikant storlek.

Styrelse, medarbetare, advisory boards

Styrelse

Uppsala BIOs styrelse erhåller på årlig basis ett verksamhetsdirektiv från STUNS styrelse. STUNS styrelse har representation från stiftelsens grundare. Detta säkrar därmed representation från större organisationer i Uppsala län. Sammansättningen i Uppsala BIOs styrelse speglar Uppsala BIOs uppdrag enligt verksamhetsdirektivet. År 2014 var 4 av ledamöterna män och 3 var kvinnor (57 procent/43 procent).

STYRELSE UPPSALA BIO 2014:

Lars Hagel (ordförande) F.d. GE Healthcare BioSciences AB, erfarenheter från stora företag, FoU, externa relationer mm.

Martina Banyay, Atlas Antibodies AB, erfarenheter från små företag FoU, entreprenörskap mm.

Jens Viebke, Maquet Critical Care AB, erfarenheter från stora företag, FoU; affärsutveckling mm.

Karin Forsberg-Nilsson, Uppsala universitet, SciLIfeLab, erfarenheter från biomedicinsk forskning, finansiering mm.

Jan Stenlid, Sveriges lantbruksuniversitet, erfarenheter från biologisk forskning, entreprenörskap mm

Sune Larsson, Akademiska sjukhuset, erfarenheter från klinisk forskning, sjukvård, FoU mm.

Anki Bystedt, länsstyrelsen Uppsala län, erfarenheter av Innovationspolicy, departementsfrågor mm.

Medarbetare

Fyra medarbetare var anställda genom 100 procent tjänst 2014. Övriga medarbetare arbetade deltid i spannet 25–60 procent. Tre medarbetare är anställda centralt inom STUNS men finansieras från Uppsala BIO för särskilda uppdrag inom life science. Fyra av medarbetarna 2014 var män och nio var kvinnor (31procent/69 procent).

MEDARBETARE UPPSALA BIOs OPERATIVA TEAM:

Erik Forsberg, vd

Mari Skantz, ekonomichef (STUNS)

Anna Liljas, administratör

Kristin Hellman, projektledare

Malin Wiederholm, produktchef BIO-X

Karin Agerman, projektledare, programansvarig BIO-X

Anna Ridderstad-Wollberg, projektledare, programansvarig regional samverkan

Camilla Huse-Bondesson, ansvarig affärsutveckling

Erik Olaisson, projektledare

Per Lundeqvist, verksamhetsutvecklare (STUNS)

Per Odebrant, skribent, strateg (STUNS)

Frida Johnson, projektledare

Ywonne Bölja, projektledare, programansvarig internationell marknadsföring

Advisory boards

Advisory board-ledamöter i Uppsala BIO signerar s k Engagement Letters som reglerar arbetsuppgifterna. Dessa är knutna till någon av fyra portföljer inom BIO-X. En av dessa fyra gällde 2014 en selektionsfas för att ta in nya projekt i portföljen (”läkemedel, ny användning”). Övriga tre portföljer befinner sig i tvåårig genomförandefas. Ledamöternas breda erfarenhet fördelas över flera kompetensområden: industriell FoU, industriell affärs-utveckling, sjukvård och andra slutanvändare, teknik och vetenskap.

Ett flertal av de 32 ledamöterna har en kompetensprofil som spänner över fler än ett område. 22 av ledamöterna under 2014 var män och tio var kvinnor (69 procent /31 procent).

Bland styrelse, medarbetare och advisory boards, nära knutna till den operativa kärn-verksamheten Uppsala BIO, återfinns 51 personer från 31 olika organisationer under 2014. År 2014 var det 29 män och 22 kvinnor (57 procent /43 procent).

Webbplatser

EGNA WEBBPLATSER:

För mer information hänvisas först och främst till **www.uppsalabio.com**

men också till de enskilda webbadresserna: STUNS **www.stuns.se**,

programmen finansiering och stöd – BIO-X **www.bio-x.nu**,

internationell marknadsföring – Stockholm-Uppsala Life Science **www.suls.se**

LÄNKAR TILL NÅGRA AV ÅRETS SAMARBETSPARTNERS

Center for Technology in Medicine and Health **www.ctmh.se**

Connect Uppsala **www.connectuppsala.se**

Flemingeberg Science **www.flemingsberg.se/sv/Flemingsberg-Science**

Innovation Akademiska **www.akademiska.se/innovation**

SLU Holding **www.slu.se/sv/slu-holding**

Stockholm Business region Development, SBRD **www.stockholmbusinessregion.se**

Stockholm Science City **www.stockholmsciencecity.com**

Uppsala Innovation Centre **www.uic.se**

UU Innovation **www.uuinnovation.uu.se**

InnovationskontorEtt I Linköping **www.innovationskontorett.se**

Landstinget i Sörmland **www.landstingetsormland.se**

Sahlgrenska Science Park **www.sahlgrenskasciencepark.se**

Umeå Biotech Incubator **www.ubi.se**

European Council of Bioregions (CEBR) **www.cebr.net**

European Diagnostic Clusters Alliance (EDCA) **www.edc-alliance.eu**

One Nucleus **www.onenucleus.com**

SWElife **www.swelife.se**

Medlemmar & partners 2014

Acreo Swedish ICT

Akademiska Sjukhuset

ALMI Företagspartner Uppsala

AMO Abbott Medical Optics

Anati Scientific Support Center

AroCell

Brann

Combitech

Connect Uppsala

Crown CRO

CTC Clinical Trial Consultants

DanPET

Denator

Devex Mekatronik

Doxa

Episentec

Galderma (Q-Med)

GE Healthcare

Handelskammaren i Uppsala län

HandsOn Innovation

HUREKA Resources

InDex Pharmaceuticals

Kemwell

Kibion

Klövern

Lidds

Mercodia

Novavax

Olink

OnTarget Chemistry

Orexo

Pelago Bioscience

Pharma Consulting Group

Proffice

redhot diagnostics

Regionförbundet Uppsala län

Semcon

SLU, Sveriges lantbruksuniversitet

Statisticon

SVA, Statens veterinärmedicinska anstalt

Thermo Fisher Scientific

Tillväxtverket

Uppsala Innovation Centre

Uppsala Kommun

Uppsala universitet

VINNOVA

Uppsala BIO stöds av
VINNOVAs program VINNVÄXT

En investering för framtiden

EUROPEISKA
UNIONEN
Europeiska
regionala
utvecklingsfonden

UPPSALA BIO

Uppsala Science Park
SE-751 83 Uppsala Sweden
+46 18 477 04 20
info@uppsalabio.com
www.uppsalabio.com

Uppsala BIO är en oberoende, icke-vinstdrivande aktör som verkar för att stärka life science-sektorns långsiktiga konkurrenskraft och tillväxt. Våra viktigaste insatser handlar om att etablera branschmötesplatser, samt utifrån uttalade behov, öka flödet av innovationer. Det gör vi i samarbete med företagen, universiteten, sjukvården och samhället.
BIO-X® är ett registrerat varumärke som ägs av Uppsala BIO.